

➤ Performans Programlarını Hazırlarken Nelere Dikkat Ediyoruz?

■ Stratejik Plan ve Üst Politika Belgeleri

İdarenin ilgili olduğu üst politika belgelerindeki öncelikleri ile idarenin stratejik planındaki stratejik amaçları, hedefi ve göstergeleri uyumlu olmalıdır.

■ Performans Programı Hazırlama Rehberi

Performans programlarının kapsam ve içeriğini ortaya koyan Rehberdeki genel yapı ve temel ilkelere uyulur.

■ Sayıştay Performans Denetim Raporları

Sayıştay tarafından ilgililik, ölçülebilirlik, iyi tanımlama, tutarlılık, doğrulanabilirlik ve geçerlilik kriterleri çerçevesinde yapılan denetimler sonucunda ortaya çıkan raporlar göz önünde bulundurulur.

➤ Performans Programlarının Temel Kavramları Nelerdir?

■ Performans hedefi

Kamu idarelerinin stratejik planlarında yer alan amaç ve hedeflerine ulaşmak için program döneminde gerçekleştirmeyi planladıkları çıktı-sonuç odaklı hedefleri ifade eder.

■ Performans göstergesi

Kamu idarelerince performans hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığını ya da ne kadar ulaşıldığını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek için kullanılan ve sayısal olarak ifade edilen araçlardır.

■ Faaliyet

Belirli bir amaca ve hedefe yönelen, başlı başına bir bütünlük oluşturan yönetilebilir ve maliyetlendirilebilir üretim veya hizmetlerdir.

■ Kaynak İhtiyacı

Performans programlarının kaynak ihtiyacı; faaliyetlerin maliyetleri, genel yönetim giderleri ve diğer idarelere transfer edilecek kaynaklar toplamını ifade etmektedir.

➤ Maliye Bakanlığı ilki 2008 yılında olmak üzere 8 yıldır Performans Programı hazırlayarak kamu idareleri arasındaki öncü rolünü sürdürmektedir.

2015 YILI MALİYE BAKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI ÇERÇEVESİ			
STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYET
Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek	Vergi tabanını adil ve öngörülebilir bir şekilde genişletmek	Vergileme kapsamı genişletilerek mali güce göre vergi alınacaktır.	Vergi Mevzuatını Geliştirme Faaliyeti
	Basit, küresel gelişmelere duyarlı ve rekabet gücünü artıran bir vergi sistemi oluşturmak	Az sayıda, kolay anlaşılabilen ve uyum sağlanabilen bir vergi mevzuatı oluşturulacaktır.	Vergi Mevzuatını Geliştirme Faaliyeti
	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeten kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek	Kamu kaynakları, kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılımı sağlanacaktır.	Bütçe Yönetim Faaliyeti Mali Kontrol Faaliyeti Ekonomik ve Sektörel Analiz Faaliyeti
	Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak	Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçları geliştirilecek ve kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin etkinliği artırılabilecektir.	Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti
Kayıtlı Ekonomiyi Geliştirmek ve Mali Suçları Azaltmak	Kamu taşınmazlarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak	Devlet muhasebe sisteminin milletlerarası standartlara uyum derecesi artırılacak ve mali işlemlere ait sonuçların anlık izlenerek kamuoyu ve karar vericilere raporlanması sağlanacaktır.	Muhasebe Faaliyeti Raporlama Faaliyeti Muhasebe Destek Faaliyeti
	Kamu taşınmazlarının ekonomisinin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek	Hazineye ait taşınmazların ekonomiye kazandırılması amacıyla, taşınmaz yönetiminde politika belirleyen, uygulamalara yön veren ve sonuçları izleyen arz odaklı proaktif bir yönetim yapısına geçilecektir.	Milli Emlak Yönetimi Faaliyeti Milli Emlak Taşra Faaliyeti
	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabilecektir.	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabilecektir.	Vergi Denetimi ve Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Faaliyeti Vergi Mevzuatını Geliştirme Faaliyeti
Etkin, Etkili ve Çözüm Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele amacıyla risk odaklı analiz ve denetim gerçekleştirilecektir.	Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele Faaliyeti
	Muhakemat ve hukuki danışmanlık hizmetlerinde etkinliği artırmak	Dava süreçleri hızlandırılacak, etkinleştirilecek ve mütalaa kapasitesi geliştirilecektir.	Hukuk Danışmanlığı ve Muhakemat Faaliyeti
Kurumsal Kapasiteyi Artırmak	Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek	Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı ve teknolojik altyapı geliştirilecektir.	Genel Yönetim Faaliyeti

Bu broşür, Maliye Bakanlığının 2015 yılı İç Kontrol Eylem Planı uyarınca iç kontrol farkındalığını artırmak amacıyla Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.
www.sgb.gov.tr



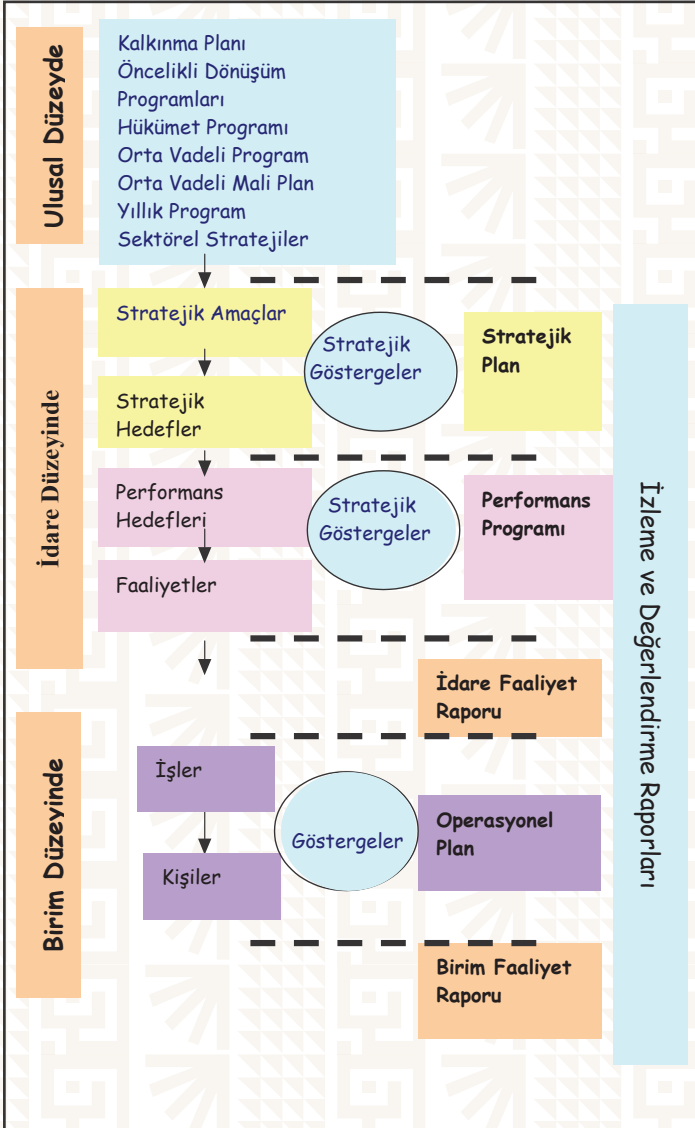
PERFORMANS PROGRAMI NEDİR?



2015 YILI PERFORMANS PROGRAMI



➤ Stratejik Yönetim Sistemi İçerisinde Performans Programları...



➤ Stratejik Yönetim Hiyerarşisi

Kamu idareleri, ulusal düzeyde hazırlanan kalkınma planları, öncelikli dönüşüm programları, hükümet programları, orta vadeli programlar ve mali planlar ile yıllık programda yer alan öncelikler göz önünde bulundurularak stratejik planlarını hazırlarlar.

Stratejik planlar 5 yılda bir hazırlanırlar ve idareye ait stratejik amaç ve bu amaçlara ulaşmak için stratejik hedefler içerirler. Bu stratejik hedeflerin, idare tarafından takip edileceği taahhüt edilen stratejik göstergeleri vardır.

Ayrıca idareler bu hedefleri gerçekleştirmelerinde onlara yol gösterecek ve niteliği itibarıyla stratejik planların yıllık dilimlerini oluşturan performans programlarını hazırlamaktadır.

Performans programlarında yıllık performans hedefleri ve bu hedeflerin göstergeleri ile performans hedeflerine nasıl ulaşılabileceğini gösteren ve bütçe ile bağlantıyı sağlayan faaliyetler yer almaktadır.

➤ Neden Performans Programı Hazırlıyoruz?

Kamu mali yönetim sürecini yeni bir anlayışla ele alan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre, kamu idarelerinin, kamu hizmetlerini istenilen düzeyde ve kalitede sunabilmek için bütçeleri ile faaliyet bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık performans hedefleri ile göstergelerine dayandırmaları gerekmektedir.

■ Performans Programları kamu kaynaklarının tahsisinde ve kullanımında etkinlik sağlar!

Kamu idareleri kaynaklarını performans hedeflerine tahsis ederek daha etkin yönetebilmektedirler. Kamu idareleri hedeflerini açık bir şekilde ortaya koymakta, bu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını görmek amacıyla göstergeler belirlemekte ve performanslarını sürekli olarak izlemekte ve değerlendirebilmektedir.

■ Performans Programları saydamlık ve hesap verebilirliğin sağlanmasında önemli bir araçtır!

Kamu idareleri performans yönetiminin bir parçası olarak performans programlarını

sağlıklı bir şekilde hazırlamaları ve bunu uygulamaları durumunda; kamu mal ve hizmetlerinin kalitesi artacak, 1) idareler daha etkin yönetim için gerekli bilgilere sahip olacak, 2) hesap verme sorumluluğu gelişecek, 3) mali saydamlık sağlanacak, idarelerin sadece mevcut sorunlarının tespiti değil, gelecekteki muhtemel sorunlarının sinyallerinin algılanması sağlanacak, 4) politika yapma ve karar alma kalitesi güçlenecektir.

■ Performans Programları uzun vadeli bakış açısı sağlar!

Temel amacı kamu idarelerinin hedeflerine ulaşmalarını sağlamak olan performans programları ile idareler orta ve uzun vadeli hedeflerini oluşturarak kurum kültürüne uzun vadeli bir bakış açısı kazandırılırlar.