

Misyonumuz

Maliye politikasını tüm paydaşlarla birlikte katılımcı bir anlayışla geliştiren, uygulayan ve izleyen bir Maliye Bakanlığı.

Vizyonumuz

Güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme ortamını desteklemek üzere mali disiplinden taviz vermeyen, mali yüklerin seviyesi ve dağıtımında adalet içinde optimali gözeten, kamu kaynaklarının kullanımında toplumsal faydayı artıran, saydamlığı ve hesap verebilirliği sağlayan, proaktif ve örnek bir Maliye Bakanlığı.

Stratejik Planlama...

- Stratejik planlama, bir kurumun mevcut durumu ile gelecekte ortaya çıkması muhtemel gidışatını inceleme, hedeflerini belirleme, bu hedeflere ulaşmak için strateji geliştirme ve uygulama sonuçlarını ölçümleme sürecidir. İlgili mali yıla ilişkin birim faaliyet raporları harcama yetkilileri tarafından izleyen mali yılın en geç Ocak ayı sonuna kadar üst yöneticiye sunulur.
- Stratejik planlama; stratejik planın hazırlanması, planın uygulanması, bu sürecin izlenmesi ve değerlendirilmesinin birbirini takip ettiği döngüsel bir yönetim modelidir. Stratejik planlama ile; "Neredeyiz?", "Nereye varmak istiyoruz?", "Varmak istediğimiz noktaya nasıl ulaşabiliriz?" ve "Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?" sorularına cevap aranmaktadır. Birim faaliyet raporu hazırlayan harcama yetkilileri, raporun içeriğinden ve raporda yer alan bilgilerin doğruluğundan üst yöneticiye karşı sorumludur.
- Stratejik planlamanın temel amacı; kurumları çevresiyle uyumlu kılmak, değişiklikler sonucu oluşabilecek fırsat ve tehditleri en iyi şekilde analiz etmek, bunun sonucunda karşılaşılabilecek tehlikelere karşı önlem alabilmek ve vizyon oluşturmaktır. Ayrıca stratejik planlama ile kuruma bir yön ve amaçlar dizisi vererek kaynakların etkili bir şekilde kullanılması amaçlanmaktadır.

- Bu prensipler doğrultusunda hazırlanan 2008-2012 dönemini kapsayan ilk stratejik planımız başarı ile uygulanmıştır. Bakanlığımız bu plan neticesinde edindiği tecrübe ve bilgi birikimini ikinci stratejik planın hazırlanmasında kullanarak ikinci beş yıllık dönem sonunda, belirlediği vizyona ulaşmayı hedeflemektedir.
- 2013-2017 Maliye Bakanlığı Stratejik Planı hazırlık süreci, 2011 yılı Haziran ayında başlamış ve 2012 yılı Mart ayında sona ermiştir. Hazırlık süreci, katılımı temel alan bir yaklaşımla yürütülmüştür. Dış paydaşlar ve üst yönetimin katılımı ile başlayan süreç, "Yukarıdan Aşağıya, Aşağıdan Yukarıya" metodu ile döndürülerek ve katılım yaygınlaştırılarak yürütülmüştür.
- Maliye Bakanlığı 2013-2017 Stratejik Planında, 4 stratejik amaç, 9 stratejik hedef ve 24 stratejik gösterge yer almaktadır.

Bu broşür, Maliye Bakanlığının 2015 yılı İç Kontrol Eylem Planı uyarınca iç kontrol farkındalığını arttırmak amacıyla Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.
www.sgb.gov.tr



MALİYE BAKANLIĞI STRATEJİK PLAN (2013-2017) ÇERÇEVESİ



Maliye Bakanlığı Stratejik Plan Çerçevesi

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	STRATEJİ	BİRİMLER
SA1. Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek	SH1. Vergi tabanını adil ve öngörülebilir bir şekilde genişletmek	1.1. Strateji: Vergileme kapsamını genişletmek	▪ Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü
		1.2. Strateji: Mali güce göre vergi almak	
		1.3. Strateji: Vergisel düzenlemelerde öngörülebilirliği sağlamak	
	SH2. Basit, küresel gelişmelere duyarlı ve rekabet gücünü artıran bir vergi sistemi oluşturmak	2.1. Strateji: Az sayıda, kolay anlaşılabilen ve uyum sağlanabilen bir vergi mevzuatı oluşturmak	▪ Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü
		2.2. Strateji: Sermaye birikimini, yatırımı, yüksek katma değerli üretimi ve istihdamı desteklemek, teşvik etmek	
		2.3. Strateji: Küresel gelişmeleri izlemek ve uygun politikalar geliştirmek	
	SH3. Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek	3.1. Strateji: Mali disiplini güçlendirerek sürdürmek	▪ Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü ▪ Strateji Geliştirme Başkanlığı ▪ Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü
		3.2. Strateji: İlgili idarelerle işbirliği içerisinde, sürdürülebilir büyümeyi destekleyen harcama politikaları oluşturmak	
		3.3. Strateji: Kamu hizmetlerinin sunumunda ve finansmanında alternatif modeller geliştirmek	
		3.4. Strateji: Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçlarını geliştirmek	
		3.5. Strateji: Üst politika belgeleri, stratejik plan, performans programı ve bütçe arasındaki uyumu güçlendirmek	
		3.6. Strateji: Kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin etkinliğini artırmak	
		3.7. Strateji: Mali karar ve uygulamalarda katılımcı, paylaşımcı ve işbirliğine dönük yöntem ve yaklaşımlar geliştirmek	
	SH4. Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak	4.1. Strateji: Karar destek süreçlerinin geliştirilmesi amacıyla kamu mali yönetim bilişim sistemi kurmak ve yönetmek	▪ Muhasebat Genel Müdürlüğü
		4.2. Strateji: Ayrıntılı değerlendirmelere imkan verecek çeşitlilikte, doğru, güvenilir ve ulaşılabilir veri üretimini sağlamak ve yayımlamak	
4.3. Strateji: Milletlerarası mali raporlama standartlarına uygun mali raporlama yapmak ve yayımlamak			
SH5. Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek	5.1. Strateji: Hazine taşınmaz envanterini çıkartarak tasnif etmek	▪ Milli Emlak Genel Müdürlüğü	
	5.2. Strateji: Alternatif kullanım alanlarını mukayese ederek taşınmazları azami fayda sağlayacak şekilde değerlendirmek		
	5.3. Strateji: Kamu taşınmazlarını yatırım ve istihdamı artırmaya yönelik olarak değerlendirmek		
	5.4. Strateji: Kamu taşınmazlarını, kamu idarelerine kamu yararını gözeterek tahsis veya devretmek		
	5.5. Strateji: Kamu taşınmazlarının izinsiz kullanımını engellemek		
SA2. Kayıtlı Ekonomiye Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak	SH6. Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmek	6.1. Strateji: Vergi kanunlarında kayıt dışılığa neden olacak düzenlemelerden kaçınmak	▪ Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ▪ Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı ▪ Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü
		6.2. Strateji: Kayıt dışı faaliyetlerin azaltılması konusunda toplumsal bilinci artırmak	
		6.3. Strateji: Ekonomik faaliyetlerin izlenebilirliğini artırmak	
		6.4. Strateji: Vergi denetiminin etkinliğini artırmak	
		6.5. Strateji: Organize vergi kaçakçılığı ile etkin mücadele etmek	
	SH7. Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek	7.1. Strateji: Risk odaklı analiz ve denetim çalışmaları gerçekleştirmek	▪ Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı ▪ Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
		7.2. Strateji: Paydaşlara yönelik eğitim faaliyetlerini artırmak	
		7.3. Strateji: İşbirliği ve koordinasyon alanında etkin ve proaktif çalışmalar yürütmek	
		7.4. Strateji: Milletlerarası standartlara uyum çalışmalarını sürdürmek	
SA3. Etkin, Etkili ve Çözüme Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak	SH8. Muhakemat ve hukuki danışmanlık hizmetlerinde etkinliği artırmak	8.1. Strateji: Dava açma ve takip süreçlerini etkinleştirmek	▪ Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
		8.2. Strateji: Dava takip kapasitesini geliştirmek	
		8.3. Strateji: Çözüm odaklı mütalaa kapasitesini geliştirmek	
SA4. Kurumsal Kapasiteyi Artırmak	SH9. Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek	9.1. Strateji: Stratejik yönetimi geliştirmek ve ölçülebilir, analiz edilebilir, kontrol edilebilir bir yönetim yapısı oluşturmak	▪ Tüm Birimler
		9.2. Strateji: Personel yönetiminden insan kaynakları yönetimine geçmek	
		9.3. Strateji: İnsan kaynaklarının niteliğini artırmak	
		9.4. Strateji: Bakanlık teknolojik altyapısını güçlendirmek	
		9.5. Strateji: Teşkilat yapısını Bakanlık vizyonuna ulaşmaya yönelik olarak geliştirmek	
		9.6. Strateji: Bakanlık milletlerarası ilişkilerini koordinasyon içerisinde yürütmek	
		9.7. Strateji: Kurumsal iletişim politikasını geliştirmek	
		9.8. Strateji: Maliye politikalarına katkı sağlayan kamu idareleri ve diğer paydaşlar ile işbirliği ortamını sağlamak	
		9.9. Strateji: Vatandaşın, özel sektörün ve STK'ların maliye politikalarındaki farkındalık seviyesini artırmak	